

**PLAN DE ACCION 2025 – Grupo Social Aspanias**  
**Asociación Aspanias – Iniciativas Estratégicas**

**1. Cambio Cultural y Gestión Organizativa**

- Promover una cultura innovadora y colaborativa basada en los OKRs.
- Crear equipos de alto rendimiento alineados con los objetivos estratégicos.

**2. Sostenibilidad y Autosuficiencia Financiera**

- Incrementar ingresos y reducir costes operativos.
- Expandir actividades productivas como AspaniasMerc y FUNDACIÓN CISA.
- Implementar un modelo de gestión por centros para optimizar recursos.

**3. Innovación y Transformación Digital**

- Completar la digitalización de procesos críticos con un ERP.
- Introducir inteligencia artificial para mejorar atención y gestión.
- Diseñar proyectos innovadores en colaboración con socios nacionales e internacionales.

**4. Modelo de Atención Centrado en la Persona**

- Actualizar proyectos de vida y fomentar la autonomía de las personas atendidas.
- Completar la desinstitucionalización y desarrollar nuevos modelos comunitarios.
- Incrementar servicios de vida independiente y formación prelaboral.

**5. Retención y Desarrollo del Talento**

- Reducir el absentismo y mejorar el bienestar laboral.
- Implementar planes de formación y ajustes salariales progresivos.
- Certificar Planes de Igualdad y reforzar beneficios sociales.

**6. Expansión y Fortalecimiento del Empleo Inclusivo**

- Incrementar contratos laborales para personas con discapacidad intelectual.
- Diversificar líneas de negocio inclusivas en sectores estratégicos.
- Implementar indicadores para medir eficiencia y productividad.

**7. Proyección Social y Alianzas Estratégicas**

- Aumentar visibilidad en medios y redes sociales con campañas de sensibilización.
- Organizar eventos para fortalecer alianzas y redes de colaboración.
- Establecer acuerdos con entidades del tercer sector y empresas privadas.

**8. Dinamización Asociativa y Participación de Familias**

- Crear canales de comunicación efectivos con las familias.
- Promover su participación en decisiones y actividades organizativas.
- Ofrecer programas de apoyo y formación para fortalecer su rol y bienestar.

# PLAN DE ACCIÓN 2025 – Grupo Social Aspanias

ASOCIACION ASPANIAS - OBJETIVOS ESTRATEGICOS 2025

## 01 Cambio Cultural y Gestión Organizativa

Enfoque en la transformación cultural y la mejora de la gestión dentro de la organización.

## 02 Sostenibilidad y Autosuficiencia Financiera

Desarrollo de estrategias para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo.

## 03 Innovación y Transformación Digital

Iniciativas para adoptar nuevas tecnologías y procesos digitales.

## 04 Modelo de Atención Centrado en la Persona

Implementación de un modelo que prioriza las necesidades de las personas atendidas.

## 05 Retención y Desarrollo del Talento

Estrategias para mantener y desarrollar el talento dentro de la organización.

## 06 Expansión y Fortalecimiento del Empleo Inclusivo

Fomento de oportunidades laborales inclusivas y crecimiento en este ámbito.

## 07 Proyección Social y Alianzas Estratégicas

Desarrollo de relaciones y alianzas que fortalezcan la proyección social.

## 08 Dinamización Asociativa y Participación de Familias

Fomento de la participación activa de las familias y asociaciones.